2024年预算绩效管理工作情况报告

近年来，在市委市政府的正确领导下，在财政厅的大力指导下，市财政局充分发挥绩效考评的“指挥棒、风向标、助推器”作用，通过科学设置指标体系、规范开展考评赋分、强化考核结果运用、全力保障各项改革任务和重点工作贯彻落实，以科学精准的绩效考核推动我市经济高质量发展，在2022年、2023年自治区对下财政管理考核中，我市连续2年荣获“优秀”等次。

一、找差距、明方向，着力健全财政体制

**规范事前绩效管理。**制定印发《那曲市本级财政支出事前绩效评估管理办法》，对纳入预算的项目，从项目必要性、可行性、经济性、效率性、效益性等方面开展事前绩效评估，凡未进行事前绩效评估的新增项目，一律不予纳入项目库，一律不予安排预算，确保财政资金投向精准。进一步规范财政项目库管理，提高财政资金使用效益，严把绩效目标审核关，将绩效目标管理关口前移，切实解决事后评价滞后性的问题。对市委办等41家单位2025年99个新增部门预算项目涉及资金41887.02万元进行事前绩效评估，将评估结果作为预算安排的重要依据。**规范资金审批管理。**制定印发《那曲市人民政府办公室关于进一步规范市本级财政资金审批权限的通知》，明确资金审批权责，提高资金审批效率，推进财政资金审批规范化、制度化，确保财政资金安全、高效、规范使用。**规范存量资金管理。**建立财政资金动态收回调整机制，根据部门预算执行和绩效监控情况，对执行进度差、低效无效资金，特别是对结余资金和连续两年未使用完的结转资金按规定收回统筹使用，对不足两年的结余资金，根据市域经济发展需要，重点投入民生领域和补短板项目。**规范结果应用管理。**制定印发《那曲市人民政府办公室关于印发<那曲市财政预算绩效管理结果应用及考核实施细则（暂行）>的通知》，构建“六项挂钩、一项问责”的绩效结果应用体系，加快推进全面实施预算绩效管理。

二、抓重点、建机制，着力提升资金效益

**建立“双监控”机制。**采取部门自行监控和财政部门重点监控相结合的方式，对当年预算安排项目进行常规监控，重点对上年结转项目、本年追加资金等进行“加强版”监控，通过绩效跟踪监控信息的反馈，针对发现的问题，督促主管部门及时采取有针对性的措施予以纠正，优化绩效目标实现路径。**建立“月通报”机制。**依托预算管理一体化系统“预算执行”模块，将政府预算收支、直达资金、乡村振兴衔接资金、政府债券资金、基建项目资金、民生实事资金等市委市政府关注的“六大类支出”事项，作为日常监控的重点，对执行进度缓慢的重点提醒，推动解决资金闲置、绩效低下等问题。**建立“项目包保”机制。**制定印发《那曲市人民政府关于建立市政府领导包保机制推进债券项目的通知》，采取重点督办、定期督办和不定期抽查等方式严督实查、跟踪问效，对资金支出进度较慢的县（区）和部门予以约谈问责，加快推进债券项目实施。**建立“两函告知”机制。**通过印发提醒函，针对各县区工作推进过程中存在偏差的情况和问题，提出具体改进建议，压实县区工作责任；通过印发关注函，对个别县区预算绩效管理工作重视不够、部署不实和未适时开展阶段性工作等个性问题，提出特别关注，抄送该县区党政督查部门，有效推进工作落实。

三、补短板、强弱项，着力完善管理基础

**完善审查监管体系。**严格落实县（区）“三保”预算编制事前审查机制，督促打足“三保”预算，全面落实按照国家保障范围和标准确定的“三保”责任。对照财经秩序专项整治9方面29项重点任务，周密部署、专班负责、迅速行动，采取自查与抽查相结合的方式，认真组织开展财经秩序专项整治行动，确保县（区）财政平稳运行。**完善绩效指标体系。**建立完善共性项目重点绩效指标框架10类，设置市直部门个性项目重点绩效指标框架248类，制定印发《那曲市预算绩效管理工作指南》，梳理全面实施预算绩效管理工作要求，逐一列出工作事项，指导县区提升工作针对性和有效性。**完善指导培训体系。**建立了上下联动、合力攻关的工作机制，采取市级集中、县级脱产的方式，面对面教、手把手带，积极推进预算管理一体化；**完善专班服务体系。**建立项目主管单位专班服务机制，紧紧抓住那曲施工黄金期，加大项目前期跑办力度，优化施工组织，切实加快项目建设和资金支出进度。制定印发《那曲市财政局 那曲市发展和改革委员会关于加快地方政府债券资金支出进度的工作意见》，针对性提出5个方面13条工作建议，进一步加强和规范债券项目管理。

四、改作风、促落实，着力提升工作效能

**聚焦政策难点。**从加强政策研究入手，安排局机关业务骨干12名，组建政策研究专班，重点围绕财政中心工作进行调查研究，对政策、法规、制度进行解读，并结合那曲实际提出完善意见建议，为财政政策精准、高效落实奠定坚实基础。**聚焦审批堵点。**制定出台《那曲市本级财政预算追加管理办法（试行）》，明确资金审批流程和审批权限，并将办理时限缩短至10个工作日，切实做到快安排、快审批、快拨付；依托预算管理一体化平台，打通财政、人行、代理银行及预算部门四方系统，打造足不出户网上直接办理的财政资金支付办理业务平台，不让资金使用在财政延误。**聚焦监管盲点。**结合进一步改进作风狠抓落实工作的开展，建立定期督查督办长效机制，由局作风办对各科室（中心）工作任务完成情况进行定期督查、通报，确保局党组各项安排部署落地见效。强化直达资金的全过程监控，建立工作台帐，加快项目实施，确保资金及时支出，最大限度发挥好直达资金对做好“六稳”工作、落实“六保”任务的作用。**聚焦服务痛点。**成立预决算编制工作领导小组，下设实地调研、审核把关、绩效考核、政策解答、综合服务5个职能小组，切实提高预决算编制的科学性和精准性；采取11县（区）财政人员集中办公的方式，面对面进行预决算编制业务指导，促进提升县（区）预决算编制质量。